



Ballerup Lærereforening  
Danmarks Lærereforening - kreds 21

Kommunalbestyrelsen  
Ballerup Kommune  
Hold-an vej 7  
2750 Ballerup  
Att.: Borgmesteren, Jesper Würtzen

Ballerup, den 14. marts 2016

## Vi ønsker reel medbestemmelse på skoleudviklingen

*"Før i tiden var vi (læs: ledelse og lærere) sammen om at udvikle skolen. Vi havde de samme ønsker for eleverne og hinanden og havde ikke et stort behov for at markere forskellige positioner. I dag bliver ledelsesretten fremhævet både i skåltaler og i dagligdagen; til receptioner, uformelle lejligheder og når en kollega har været for kritisk på et møde. Tilmed benævnes vi ikke længere som lærere - men er blevet til "medarbejdere" - og har ingen medbestemmelsesret. Der er opstået et 'dem' og 'os', og ledelsen gør en dyd ud af det."*

Sådan udtalte en Balleruplærer sig på et fagligt møde i efteråret. Og det er desværre yderst præcise ord for vores nuværende oplevelse.

Vi savner reel medbestemmelse på skoleudviklingen. Det viser den seneste måling af den sociale kapital med al ønskelig tydelighed. Og det er ikke nok for os lærere at bestemme, om kladdehæfterne skal være grønne eller gule. Vi ønsker ledere, som ser en værdi i at lade os tage del i centrale beslutninger vedrørende skolens indhold, drift og udvikling. Og vi ønsker ledere, som orienterer sig mod at udvikle undervisning og læringsmiljøer.

Hverdagen skal være præget af ledernes oprigtige tillid til lærerne, evne til at lytte og kommunikere åbent og stærke forpligtelse til at myndiggøre os og dele ud af ledelsesretten. Hvis ledelse overgøres - og styrer mere, end den leder - skabes frustration, åndsfraværelse og ansvarsløshed.

Folkeskolen har ikke mindst i disse år brug for lærere, der kan se, hvordan skolens dagligdag kan komme til at virke bedst muligt. Og folkeskolen kan kun løse sin opgave, hvis vi værner om åndsfriheden, medbestemmelsen og de demokratiske processer.

Som skrevet i indledningen i vores lokalaftale: *"Det er tydeligt for os, at vi arbejder ud fra den højeste fællesnævner og skaber de bedste resultater, når samarbejdet fungerer, og begge parter ser værdien af forpligtende aftaler."*

Kommunen kunne passende vise vejen ved at invitere os lærere ind til reel medbestemmelse i arbejdet med linjer i udskolingen og en ny inklusionsstrategi.

Med håbefuld hilsen  
Ballerup Lærereforenings generalforsamling, forsamlet den 11. marts 2016